



**Satakunnan  
hyvinvointialue**

# **Katsaus TKIO-vastuuyksikön kehittämistoimintaan Sata-alueella**

Tutkimus- ja kehitysjohtaja Mari Niemi, 4.6.2024

# Sote-järjestämislain 4 luku: Ohjaus, suunnittelu ja kehittäminen:

## • 32 § Sosiaali- ja terveydenhuollon koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta hyvinvointialueella

- Hyvinvointialue vastaa alueellaan tehtävälänsä koulutus-, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnasta sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet huomioiden. Lisäksi hyvinvointialue koordinoi ja ohjaa palvelutuotannossa tapahtuvaa integroitua kehittämistyötä sekä tukee kuntia hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvässä kehittämistyössä.
- Hyvinvointialue osallistuu kansalliseen ja alueelliseen sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämiseen ja toimii yhteistyössä kuntien sekä koulutus-, kehittämis- ja tutkimustoimintaa harjoittavien organisaatioiden kanssa.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon osaamis- ja työvoimatarpeen arviointia ja ammatillisen osaamisen kehittämistä on tehtävä yhteistyössä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen ja toisen asteen ammatillisten oppilaitosten kanssa sekä muiden koulutusviranomaisten, työhallinnon ja maakuntien liittojen kanssa.

# Satakunnan hyvinvointialueen strategia 2023–2025



Missio/ palvelulupaus

Satavarmaa hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta lähellä ihmistä.

Strategian kärjet

ARVOT

Palvelemme yhdenvertaisesti

Kohtaamme inhimillisesti

Toimimme ammatillisesti

Uudistamme vastuullisesti



Satakunnan  
hyvinvointialue

# Kehittämistoiminta

## 1. Keskitetty kehittämishankkeiden hallinnointi

- Mm. ulkoisen rahoituksen hallinnointi, raportointi, kehittämisen tukipalvelut
  - HUOM! Varsinainen sisällöllinen kehittäminen on kunkin substanssin vastuulla. TKIO on hallinnollinen tukipalvelu, joka tuo kehittämishankkeille muodon, ei sisältöä.
- Projektijohtamismalli kehitteillä - jalkautetaan syksyllä

## 2. Oman toiminnan kehittämisen tuki, mm.

- Projektijohtamisen tukipalvelut (projektitoimisto), mm. projektien suunnittelun tuki
- Palvelukokonaisuuksien, -ketjujen ja prosessien mallinnuksen tuki
- Systemaattinen oman toiminnan kehittämisen sekä kehittämismenetelmien tuki, kuten osallistavat menetelmät, Lean, palvelumuotoilu
- Näyttöön ja tutkimukseen perustuva toiminnan tuki
- Erilaisten selvitysten, suunnitelmien ja analyysien laatiminen, ml. hyvinvointianalytiikka



# Projektijohtamismallin tavoitteena korkeatasoinen projektikulttuuri

- Projektijohtamisen prosessit ja toimintatavat
  - Yhteinen projektinjohtomalli, ohjeistukset ja kieli
  - Selkeät roolit ja vastuut
  - Dokumentit, työkalut ja käytännöt
  - Projektisalkunhallinnan ja hanke-/ ohjelmajohtamisen prosessit
- Projektijohtamisen osaaminen
  - Projektipäälliköiden, projektien omistajien, projekti- ja ohjausryhmien jäsenten projektinjohtamisosaaminen
  - Johdon projektisalkun johtamisosaaminen
  - Menetelmäosaaminen, ihmisten johtaminen, liiketoimintataidot, sisällöllinen osaaminen
- Projektien onnistumisen edellytykset
  - Johdon tuki projektitoiminnalle
  - Projektien omistajuus
  - Projektijohtamisen kehittämis- ja tukiresurssit
  - Projektitoiminnan tuki (PMO)
  - Projektit luontevana osana johtamisjärjestelmää

# SataTaito -tutkimusklubit



- Tutkimusten mukaan tutkimusklubit toiminnalla on mahdollista mm. lisätä osallistujien kiinnostusta, tietoja ja osaamista, jakaa osaamista, edistää kehittämistyötä ja tutkimusten käyttöä, arvioida nykyisiä käytäntöjä, vaikuttaa asenteisiin ja suhtautumiseen sekä vahvistaa yhteistyötä.
- Tavoitteina on lisätä tutkittujen sekä näyttöön perustuvien menetelmien ja tutkimusten käyttöä, vahvistaa henkilöstön tutkimusosaamista sekä organisaation tutkimus- ja kehitysmuotoista ja näyttöön perustuvan toiminnan kulttuuria
- Toimintamallina säännölliset pienryhmätapaamiset, joihin osallistuminen mahdollistaa työntekijälle uuteen tutkimukseen tutustumisen, vahvistaa osaamista sekä lisää vaikutusmahdollisuuksia omaan työhön.
- TKIO-vastuuyksikkö koordinoi, viestii ja tukee klubitointia. Klubien pilotointi aloitetaan syksyllä 2024.

# Yhteistyö sidosryhmien kanssa

- Laaja-alainen TKIO-yhteistyö on tärkeää Sata-alueelle.
- YTA-alueella sekä maakunnallisesti laaditaan TKI-tiekartta ja vahvistetaan yhteistyötä.
- Aiemmin on jo luotu TKIO-toimintaa tukevia maakunnallisia rakenteita, kuten
  - Satainno –alusta ([www.satainno.fi](http://www.satainno.fi))
  - Satakunta Testbed (<https://satakuntatestbed.fi/>)
  - Satahyvää –tutkimuspäivä (4. kerran 30.10.2023: [Satahyvää – Satakunnan sosiaali-terveys ja hyvinvointitutkimuksen päivä - Satainno](#))
  - Satakunnan tutkijafoorumi
- On tärkeää saada ulkoista rahoitusta TKIO-toimintaan. Jatkossa pyritään vahvistamaan myös kansainvälisen rahoituksen määrää.
- Hyvinvointialue osallistuu kumppanina sidosryhmien TKI-hankkeisiin silloin, kun ne tukevat hyvinvointialueen tavoitteita.



**Satakunnan  
hyvinvointialue**

# Hankkeet





# Meneillään olevat hankkeet tai ulkoiset erillisrahoitukset

- STM:n ja VM:n rahoitukset ICT-muutokseen (osa rahoituksesta päättyy 12/2024, osa 12/2025)
- LTA23 – Muutosohjelman toimeenpano (2023 – 2025)(STM)
- Kestävän kasvun Satakunta 2 (2023 – 2025) (RRP, STM)
- Kestävän kasvun 4 –hanke (2024 – 2025)(RRP, STM)
- SataSoila (2024 – 2027)(ESR+)
- Inhimillisesti kestävä työ Satakunnan hyvinvointialueella (Keva) (2023 - 2025)
- Barnahus (2024 – 2025) (STM)
- Hyvää työtä –ohjelman rahoitus (2024)(STM)
- Sosiaalinen luotto Satakunnassa (STM)



**Satakunnan  
hyvinvointialue**

# **Kestävän kasvun Satakunta 2**



# Kestävän kasvun 2 -hanke

- Kestävän kasvun Satakunta 2-hanke on EU-rahoitteinen hanke
- Hankeaika: 1.1.2023 – 31.12.2025
- Saatu rahoitus yhteensä 10 976 000 €
- Sosiaali- ja terveydenhuollon osalta kestävän kasvun ohjelman tavoitteena on
  - Sote-palvelujen saatavuuden vahvistaminen ja kustannusvaikuttavuuden lisääminen
  - Työllisyysasteen ja osaamistason nostaminen kestävän kasvun vauhdittamiseksi
- Kohderyhmänä heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevat henkilöt



# Työkykyohjelman laajentaminen

- Avustus: 750 000€
- Hankeaika: 1.1.2023-31.12.2024
- Keskeinen sisältö:
  - Rakentaa sote-keskukseen työkyvyn tuen tarpeiden tunnistaminen, työkyvyn tuen matalan kynnyksen palvelut ja asiakaslähtöiset palvelupolut
  - Ottaa käyttöön laatuperusteinen tuetun työllistymisen työhönvalmennus osana sosiaalihuollon palveluita
  - Vahvistaa sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten osaamista
  - Kehittää työttömien terveystarkastuksia ja työttömien ryhmäinterventiota



# **Investointi 1. Edistetään hoitotakuun toteutumista (mukaan lukien mielenterveyspalvelut) sekä puretaan koronavirustilanteen aiheuttamaa sosiaali- ja terveydenhuollon hoito-, kuntoutus- ja palveluelvelkaa**

- Avustus: 6 149 000 €
- Hankeaika: 1.1.2023-31.12.2025
- Keskeinen sisältö:
  - Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen kehittäminen
  - Nuorten ja nuorten aikuisten mielenterveyspalvelujen kehittäminen
  - Aikuisten päihde- ja mielenterveyspalvelujen kehittäminen
  - Ikääntyneiden palvelujen kehittäminen
  - Suun terveydenhuollon hoitoon pääsyn edistäminen ja
  - Omaolon ja sähköisen perhekeskuksen kehittäminen ja käyttöönotto
  - Kansalaisten etäpalvelujen ja ammattilaisten digitaalisten työvälineiden



## Investointi 2. Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista

- Avustus: 1 470 000€
- Hankeaika: 1.1.2023-31.12.2025
- Keskeinen sisältö
  - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen konseptin laadinta ja sen jalkauttaminen se hyvinvointialueelle
  - Digitaalisen hyte-palvelutarjottimen kehittäminen
  - Luoda ja ottaa käyttöön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen digitaaliset palvelut kvartaali 4 / 2024 mennessä
  - Kehittää ja jalkauttaa kulttuuriresepti-, kulttuurikaveri- sekä kulttuurifoorumi-toimintamalleja
  - Ottaa käyttöön elintapaohjauksen toimintamalleja
  - Vahvistaa ja ottaa käyttöön muistipalvelupolku aikuisten ja ikääntyneiden palveluissa.



## Investointi 3. Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja vaikuttavuusperusteista ohjausta

- Avustus: 807 000€
- Hankeaika: 1.1.2023-31.12.2025
- Keskeinen sisältö:
  - Kirjaamiskäytäntöjen kehittäminen: Hyvinvointialueilla on otettu käyttöön kansallisia kirjaamisen ohjeet.
  - Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen: Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kansallinen malli on koekäytetty ja sen pohjalta vakiinnutettu osaksi kansallista ja alueellista tietotuotantoa
  - Vaikuttavuusperusteisuuden ja tiedolla johtamisen kehittäminen: Vaikuttavuusperusteista ohjausta ja tiedolla johtamista on pilotoitu osana kansallista verkostoyhteistyötä.



## Investointi 4. Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot

- Avustus: 1 470 000€
- Hankeaika: 1.1.2023-31.12.2025
- Keskeinen sisältö:
  - Asiakaspalautteen keruu
  - Sähköinen ajanvaraus
  - Mobiilisovellusten ja digitaalisten palveluiden arviointimallin kehittäminen
  - Kansalaisten etäpalvelut
  - Työ- ja toimintakyvyn digitaalinen itsearviointiväline
  - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kansallisen palvelukonseptin digitaaliset ratkaisut
  - Ammattilaisten digitaaliset työvälineet
  - Asiakas- ja palveluohjauksen digitaaliset ratkaisut
  - Toiminnanohjaus (palveluketjujen ohjaus ja koordinaatio)
  - Väestön palvelutarpeen ennakointi edistynein keinoin tietojohdamisen ratkaisuisa





**Satakunnan  
hyvinvointialue**

# **RRP 4, ESR+, Keva, STM - hankkeet**



# Kestävä kasvu 4 -hanke

- EU:n kestävän kasvun hankerahoitus yhteensä 1 604 000 € vuosille 2024 – 2025.
- Investointi 4.1. Hoidon jatkuvuusmalli (991 000 €)
  - Kehitetään edelleen Sata-tiimimallia.
  - Vahvistetaan lääkäri-hoitaja –työparityöskentelyä ja lääkärin hoitosuhteen jatkuvuutta erityisesti pitkään palveluita tarvittaessa.
  - Vahvistetaan monitoimijuutta tiimeissä sekä digitaalisten palveluiden käyttöönottoa.
- Investointi 4.4. Hoidon jatkuvuusmallin digiratkaisut (613 000 €)
  - Kansalaisten digitaaliset palvelut
  - Ammattilaisten digitaaliset järjestelmät
  - Johtamisen ratkaisut

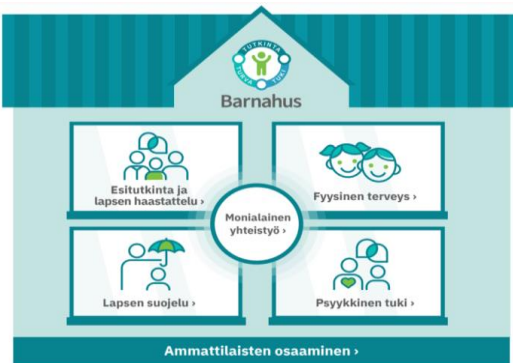


# SataSoila - Satakunnan turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen

- Hankkeelle saatu ESR+-rahoitusta 512 349 € ajalle 2024 - 2027.
- Päämäärä on lasten ja perheiden hyvinvoinnin, omien voimavarojen ja osallisuuden vahvistaminen, joita tuetaan moniammatillisella asiantuntijuudella. Tarkoitus on vahvistaa vanhemmuutta sekä koko perheen suhteita ja osallisuutta huostaanoton aikana.
- Hankkeella on viisi toimenpidekokonaisuutta, jotka tukevat huostaanoton eri vaiheiden kehittämistä:
  - Toimenpidekokonaisuus 1. Suhdekeskeinen työskentely huostaanoton valmistelussa ja aikana (avohuollossa ja sijaishuollossa)
  - Toimenpidekokonaisuus 2. Lastensuojelun sijaishuollon huostassa olon tai sijoitusaikaisen työn kehittäminen
  - Toimenpidekokonaisuus 3. Sijoituksen aikainen kehittäminen lastensuojelulaitoksessa
  - Toimenpidekokonaisuus 4. Sijoituksen aikainen kehittäminen perhehoidossa
  - Toimenpidekokonaisuus 5. Huostaanoton päättymisen tai päättämisen kehittäminen

# Inhimillisesti kestävä työ Sata-alueella

- Hanke on saanut KEVA:n työelämän kehittämisrahoitusta 75000 € ajalle 2024 - 2026.
- Tavoitteena on toimintakulttuurin muutos koko Sata-alueella.
- Toimenpiteinä
  - Työyhteisöohjelma valmisteilla
  - Valmennuskokonaisuus ja työpajat koko henkilöstölle/esihenkilöille/keskijohdolle/ylimmälle johdolle 5/24- 3/2025. Yhtenäiset toimintamallit ideoidaan mm. työpajojen pohjalta.
  - Kampanjoita: hyvät käytännöt esille-kampanja, innostusteot, törmäyttäminen/naapurikäynnit, ketterät kokeilut, kesäsafari, verkkovalmennusmateriaali, työntekijätaidot –verkkokurssi
  - Henkilöstöraati, joka tuo henkilöstön ideoita osallistavan kehittämisen mallin mukaisesti.
  - Viestintä tukee tavoitetta: Hyvinvointia Sata -facebook-ryhmä aktivoitu (jo 3100 jäsentä)



# Barnahus-hanke 2019-2025



- Kansallista Barnahus-hanketta rahoittaa sosiaali- ja terveysministeriö (STM), THL koordinoi.
- Tarkoituksena on kehittää lapsiin ja nuoriin kohdistuvan väkivallan ehkäisyyn, tunnistamiseen sekä uhrien hoidon koordinaatiota ja sisältöjä.
- Barnahus-hankkeessa tehostetaan lapsiin kohdistuvien väkivaltaepäilyjen selvitysprosesseja sekä väkivaltaa kokeneiden lasten tukea ja hoitoa.
- Rahoitus 1.1.2024-31.12.2025
  - Rahoituksesta myönnetty tähän mennessä 2/3 (126 147 €).